



Antso Fiarahamonina Kristiana

Antananarivo, le 27 décembre 2022

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT PAR RAPPORT À NOTRE ESSAI DE RÉPONSE AUX PROBLÉMATIQUES DE DÉVELOPPEMENT DE MADAGASCAR

Toutes disciplines. Cet Appel à manifestation d'intérêt s'adresse à toute personne (physique ou morale) aspirant à l'éradication de la PAUVRETÉ-INJUSTICE.

Dans le cadre de sa vocation d'être un réseau de développement, d'appui et de partage, l'AFK contribue à la mise en synergie d'un grand nombre de liaisons de coopération en constituant un lien interconnecté d'individus/ entités tendant vers la réalisation de leur vision respective en matière de développement effectif et rationnel. Dans son schéma de développement, l'AFK cherche en priorité des entités susceptibles de contribuer à titre gracieux de préférence à l'approfondissement et la concrétisation des voies et solutions idoines à la paupérisation continue de Madagascar. Toutefois si les tâches confiées sont trop volumineuses, les prestations pourront être évaluées pécuniairement conformément aux conditions générales d'utilisation (CGU) du réseau et des conditions particulières d'utilisation (CPU) de ses diverses structures de gestion.

Le tour d'horizon et des perspectives d'avenir se tiendra le mercredi 8 mars 2023 à partir de 9h à la salle de réunion de TANA HÔTEL à Antaninarenina Antananarivo lors des Portes Ouvertes d'AFK.

La participation à cet événement se fera sur invitation. Toute demande y afférente est à transmettre à notre Président Fondateur dont les coordonnées sont indiquées à la fin de ce document, au plus tard le 1^{er} mars 2023.

=====

Notre essai de réponse s'insère dans un contexte et une certaine problématique.

Pour sortir du marasme où Madagascar se trouve plongé, AFK (une plateforme de développement organisationnel, industriel et entrepreneurial) pose les actions pressenties qui sont notre humble contribution à la réalisation des vœux d'avenir d'un grand nombre pour notre Nation.

CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUE

Une lecture rapide de l'histoire de Madagascar depuis la colonisation jusqu'à nos jours révèle les points suivants :

- o L'incapacité de nos dirigeants à tirer parti des points forts et de combler les points faibles du régime antérieur
- o La tendance générale à faire toujours table rase du passé, comme si tous ceux qui les ont précédés n'ont rien fait de valables méritant d'être poursuivis et renforcés
- o La tendance à toujours refaire la roue pour prouver son « ingéniosité »

Page 1 sur 6



Antso Fiarahamonina Kristiana

- o L'oubli volontaire ou par ignorance que l'économie est somme toute un système d'organisation des activités de production, de distribution et de consommation des richesses d'une collectivité humaine ; et que les dirigeants semblent oublier qu'on peut et doit le gérer convenablement.

La gabegie de nos ressources en découle naturellement. **Ne peut-on réellement plus rien faire pour y remédier ?**

En dépit des actions de nombreuses obédiences religieuses soutenant la moralisation des peuples de la Grande Île depuis plusieurs siècles, Madagascar, au lieu d'être une puissance affranchie de l'obscurantisme et de la pauvreté, continue à s'empêtrer dans un appauvrissement graduel et une décadence éhontée des mœurs en sourdine sinon affichée.

Par ailleurs, les potentialités énormes de Madagascar sont souvent citées contradictoirement avec la pauvreté d'une bonne partie de ses habitants, l'opulence d'une frange de la population et de communautés étrangères y résidant. Les efforts de l'État, de libération de l'entrepreneuriat et d'éradication de la pauvreté massive et de l'injustice obscène, menés de concert avec les organismes internationaux de développement et les partenaires du Pays, butent, notamment entre autres, devant le manque de cohésion des opérateurs malgaches et le manque de conviction de chaque individu sur ses capacités d'y apporter le changement voulu et souhaité. « ...Le pays est triste, épuisé ; Les habitants sont abattus, languissants ; Les chefs ... sont sans force ... » (Voir Isaïe 24 :1-9).

En effet, les entreprises des nationaux sont généralement trop petites pour savoir tout faire et le faire bien, pour être référencées et pour répondre aux appels d'offres importants, pour prendre en charge des projets lourds ou supporter seules la charge d'un salarié supplémentaire ou bénéficier des meilleures conditions commerciales de la part de ses fournisseurs. De plus, les savoir et savoir-faire malgaches, issus des divers établissements de formation de l'île ou non, ne sont pas suffisamment mis en valeur. La matière grise malgache est sous employée.

Dans ce contexte, quelles voies suivre pour développer la foi (en leur avenir et en leur apport au village global rendu de plus en plus une réalité incontournable dans le cadre de la mondialisation) et la cohésion des citoyens malgaches œuvrant dans tous les domaines ? Quelle structure permanente mettre en place pour assurer la mise en connexion des personnes ressources pour la réalisation de projet spécifique d'industrialisation ou d'entrepreneuriat dans tous les secteurs économiques et de leur soutien dans leur vie professionnelle ?

ACTIONS PRESSENTIES

Certaines de ces actions sont déjà largement entamées, d'autres nécessitent une plus grande mobilisation des parties prenantes.

Page 2 sur 6



Antso Fiarahamonina Kristiana

Si les entités locales malgaches semblent intervenir de façon verticale, il faudrait une ossature horizontale pour développer et assurer la synergie des diverses structures chrétiennes et non chrétiennes pour agir comme un seul corps et un seul esprit en ayant en vue la concrétisation d'une seule vision pour l'ensemble de la Nation.

DÉFINITION ET CONSTRUCTION DE CETTE OSSATURE HORIZONTALE

Cette ossature horizontale est maintenant clairement définie et construite au terme de plusieurs années de recherche scientifique et technique. C'est une plateforme de symbiose organisationnelle ; un outil lancé à Madagascar par AFK (Antso Fiarahamonina Kristiana) qui a été présenté lors du **Symposium National pour le Développement Industriel et Entrepreneurial de Madagascar**, les 12 et 13 août 2021 à Le Pavé, Antaninarenina, Antananarivo, Madagascar :

- Une solution aux problèmes de développement caractérisée par une démarche de recensement, de valorisation et de déploiement de toutes les ressources existantes aux mains de leurs dépositaires, en ordre agencé avec d'autres dépositaires, de manière à ce qu'elles répondent aux besoins véritables pour lesquels elles ont été créées.
- Un outil facilitant la mise en coopération d'un grand nombre de réseaux de coopération en constituant un réseau d'individus/entités autonomes interconnecté(e)s évoluant ensemble vers la réalisation de leur appel respectif.

Le mécanisme de rouage de ce backbone s'appuie sur neuf piliers-socles interconnectés par une plateforme numérique dénommée TENAOIKOS. Un ERP au cœur des technologies conçues par les Malagasy. POUR DES INDUSTRIES ET ENTREPRISES VITA MALAGASY, UTILISANT DES TECHNOLOGIES CONÇUES PAR LES MALAGASY, PERFORMANTES À L'ÉCHELLE MONDIALE :

- TENAOIKOS permet de générer en temps réel :
 - des situations des comptes matières et financiers
 - des situations d'exécution des processus et de vérification des spécifications
 - des taux d'occupation des opérateurs humains et non humains (machines ...)
 - de l'adéquation des compétences et tâches attribuées.
- TENAOIKOS permet d'assurer :
 - la maîtrise des processus et des spécifications
 - la maîtrise des comptes matières et financiers
 - la maîtrise des tâches et activités
 - la maîtrise des compétences et des connaissances
 - la maîtrise des spirales d'amélioration continue.

Page 3 sur 6



Antso Fiarahamonina Kristiana

IDENTIFICATION DES ORIENTATIONS GÉNÉRALES D'ÉPANOUISSEMENT DE MADAGASCAR ET DE SES HABITANTS

Ces Orientations Générales découlent des programmes de recherche diligentés par le Centre de Recherche et de Formation CRF-AFK visant à s'assurer de l'assise scientifique et technique de l'alignement stratégique sur la vision existentielle de Madagascar qui étudie les modalités de concrétisation des diverses prophéties sur la Grande Île.

Sept publications scientifiques d'approfondissement des voies et moyens d'implémentation de la Vision Existentielle de Madagascar (Décembre 2020) ont été ainsi réalisées.

Quatre axes majeurs de maturation des peuples de Madagascar sont ainsi identifiés :

- AXE 1 : UNE POPULATION MOTEUR ET FINALITÉ DU DÉVELOPPEMENT
- AXE 2 : POUR DES MARCHÉS SYMBIOTIQUES ET SYMBIOTISANTS
- AXE 3 : UNE NATION SYMBIOTIQUE ET SYMBIOTISANTE
- AXE 4 : VERS UN MONDE SYMBIOTIQUE ET SYMBIOTISANT.

Les publications sur ces axes de maturation reposent sur les divers échanges et approfondissements dans le cadre des études menées dans les régions du Pays par la plateforme de développement organisationnel, industriel et entrepreneurial AFK, et par différents organismes (instances étatiques, organisations non gouvernementales, centres de recherche nationaux et internationaux ...) via leurs rapports et publications. Un colloque a été organisé dans ce sens : **Le Colloque 1 de cadrage des interventions pour l'implémentation d'une vision commune pour l'ensemble de la Nation** – 25 & 26 novembre 2021 – Centre Arrupe Madagascar (CA MDG) – Faravohitra, Antananarivo, Madagascar.

IMPLÉMENTATION D'UNE VISION COMMUNE POUR L'ENSEMBLE DE LA NATION

Madagascar sera une Communauté-de-vie (Fiarahamonina) symbiotique et symbiotisante :

- SYMBIOTIQUE : Sans parasitisme mais se soutenant et s'épanouissant réciproquement
- SYMBIOTISANTE : Génératrice de symbiose.

HANDICAP MAJEUR : **TRÈS GRANDE INSUFFISANCE DE CONFIANCE RÉCIPROQUE !**

RÉSULTATS ATTENDUS :

- Une Nation symbiotique et symbiotisante qui n'accepte plus l'existence de laissés-pour-compte en son sein
- Une grande lumière pour les nations : Madagascar sera une Nation-Leader au niveau mondial.

Page 4 sur 6